

RAPPORT MORAL ANNEE 2024

Gaëlle Baré, présidente, présente le rapport moral.

Nous vous avons distribué une feuille de vote pour les personnes en droit de voter. Nous vous indiquerons au fur et à mesure du déroulé de l'AG les moments pour voter.

L'Assemblée Générale est un moment important dans la vie d'une association, faire connaissance, échanger et surtout rendre compte de l'année écoulée. Un moment d'autant plus important pour moi car il s'agit de mon 6ème et dernier rapport moral.

Une année 2024 riche en tout point de vue, pleine d'inattendus et de rebondissements. Vous le constaterez tout au long de notre présentation. Nous avons grand plaisir à vous montrer cette année encore le dynamisme et la richesse des activités de notre structure. Nous vous invitons, si ce n'est déjà fait, à prendre connaissance du rapport d'activités situés sur les grilles.

Chaque année, nous aimons croire que le plus difficile est derrière nous. Lors du rapport moral de l'année 2023, je vous avais déjà souligné les grandes difficultés que l'équipe rencontrait au sujet des recrutements. Pourtant une lueur d'espoir se laissait entrevoir début 2024. Lueur trop vite éteinte. Plusieurs à peine arrivés que déjà repartis, plusieurs démissions, et de nombreux arrêts de travail, tout cela aurait pu nous démoraliser, mais ce serait mal nous connaître !! Un gros chantier s'est mis en place, avec une réorganisation globale de nos effectifs.

Je remercie les professionnels pour la confiance accordée aux décisions prises par les administrateurs. Nous sommes une association, les administrateurs ne sont pas au quotidien avec les professionnels. Le travail de réorganisation a été mené en concertation, en transparence et surtout avec une communication basée sur l'écoute. Le rapport RH à la suite de mon rapport moral, vous détaillera tout cela.

Je souhaite féliciter l'ensemble de nos professionnels pour leur ténacité tout au long de l'année. Ils ont su être efficaces pour que toutes les problématiques n'influencent ni sur la qualité d'accueil ni sur la sécurité des enfants.

Nos partenaires, nos élus, nous ont apporté cette année encore, leur soutien. Lors de la table ronde du mois de juin, nous avons pu échanger sur les difficultés de recrutement déjà évoquées, l'avenir du bâtiment espace jeunes, et sur les finances. Nous avons parfaitement conscience des contraintes financières des collectivités qui sont malheureusement toujours de plus en plus grandes. Cela se traduit au quotidien pour nos équipes, par une gestion stricte, en maîtrisant les dépenses et en développant des nouveaux projets à la hauteur de nos moyens.

Toutes les décisions, tous les choix, ne seraient pas possibles sans l'implication et l'investissement de nos administrateurs. Je peux vous assurer que les sujets travaillés lors des conseils d'administration, ne sont pas toujours plaisants. Je peux même vous dire qu'ils sont souvent "barbants". Pour autant, nos administrateurs répondent présents et font preuve d'une grande agilité, afin de respecter l'équilibre entre les besoins des familles, des professionnels et des élus. Nous avons régulièrement des discussions interminables mais très constructives. Aucune décision n'est prise à la légère.

Certains de nos administrateurs sont présents depuis de très nombreuses années, l'un d'entre eux était déjà là lors de la création de l'ACJ - ancêtre de l'ACEJ - j'aimerais avoir une pensée pour Jean DUPRAT, qui nous a quitté en tout début d'année. Malgré son grand âge, Jean avait une vision claire de la jeunesse d'aujourd'hui. Toutes ses prises de parole étaient justes et nous amenaient à nous questionner. Même si parfois, pour être honnête, j'ai eu du mal à lui couper le sifflet et reprendre le fil de nos conseils d'administration. La bise Monsieur DUPRAT.

Il est temps pour moi de terminer ce rapport moral. Je vous remercie tous, sans distinction de « statut » : adhérents, bénévoles, professionnels, élus, partenaires. Merci.

Projection 2025 mot de la fin :

Année importante car dernière année contrat convention territoriale globale. Gros travail de réflexion pour proposer un nouveau projet pour 4 ans aux partenaires. Le contrat qui est en cours arrivera à échéance début 2026 et occupera une partie de notre année 2025.

Gaëlle BARÉ - Présidente ACEJ

