

Rapport moral

Bonjour à toutes et à tous,

Vous me voyez ravi de vous retrouver pour notre assemblée générale ordinaire. Merci pour votre présence ce matin malgré le contexte. Merci tout simplement de prendre ce temps important dans la vie d'une association.

Comme indiqué dans notre convocation, cette AG se limitera au strict minimum et restera « spéciale » malgré tout /

- Spéciale car l'objectif n'est pas de rassembler un grand nombre de personnes au regard du contexte et ce, malgré notre envie.
- Spéciale car la convivialité et l'ambiance festive ne seront pas vraiment de la partie.
- Spéciale car nous avons voulu profiter de cette AG « réduite » pour faire vivre ce moment à l'ensemble de notre équipe de professionnels présente aujourd'hui.

Je me permets un petit rappel, le rapport moral concerne l'exercice l'année 2020, je ne parlerai donc pas des événements 2021 dans ce rapport.

Contrairement à mon rapport moral de l'année 2019, je n'ai d'autre choix que de vous parler de COVID. Rappelez-vous notre vie d'avant, sans masque, gel hydro, protocole, confinement... Mon objectif n'est pas de vous déprimer en ce samedi matin. J'ai volonté à vous faire plonger dans la réalité du quotidien de notre binôme de direction : Séverine, notre responsable pédagogique et technique et Julien, notre directeur associatif.

Il me semble important que vous puissiez comprendre les différentes interactions de l'ACEJ avec les services de l'Etat. Avec ce petit schéma cela doit vous sembler plus clair, en tout cas je l'espère, je vous laisse imaginer les imbroglios lorsqu'il a été question des protocoles à appliquer. Vous voyez où je veux en venir ??? Flash-back, retour au mois de mars 2020 avec le 1er confinement, fermeture de l'ACEJ le vendredi 13 mars au soir. 8 semaines se sont écoulées entre la fermeture et la réception des directives. Nous avons reçu les directives le 12 mai, pour une réouverture le 14 mai. Je marque volontairement un temps d'arrêt, prenez le temps de comprendre ce que cela implique, moins de 48h avant le jour de réouverture, nous n'avions aucune directive. Nous n'avions aucune idée des conditions dans lesquelles nous pourrions rouvrir, ce n'était que des suppositions, des scénarios possibles. Stress, insécurité, responsabilité, aucune projection possible, voilà dans quel état mental Julien et Séverine ont dû arbitrer des choix en anticipant le contenu des directives. Parce que oui, ils n'ont pas attendu les directives pour prendre des décisions et préparer la réouverture. Et heureusement.

Pour ne rien arranger dans les prises de décisions, cela peut sembler accessoire, mais cela correspond également à la naissance de mon 3^{ème} fils. Adrien est né le 7 mai, je vous assure que je n'étais pas du tout dans la capacité à gérer la mise en œuvre de quelconque protocole. La mise en place des 3 vices présidences a pris tout son sens. Leur implication et leur disponibilité au

quotidien ont assuré une présence de l'employeur vis-à-vis des professionnels ainsi qu'un relai aux membres du bureau. Toutes les décisions ont été prises de concert entre professionnels, VP et membres du bureau.

Grâce au travail de chacun, nous pouvons faire les constats suivants :

- aucune modification de services
- les horaires ont été maintenues en tenant compte du couvre-feu,
- les mêmes conditions d'inscription ou de tarification pour les familles,
- maintien de l'accueil des familles "extérieures"

Les professionnels ont fait preuve d'une formidable capacité d'adaptation, en intégrant les contraintes du protocole tout en conservant la qualité de services. L'objectif, le cap donné : que les enfants ne subissent pas les problématiques COVID. Dans une logique de cohérence pour les familles mais surtout pour les enfants, nous avons fait le choix d'appliquer le protocole de l'éducation nationale. Il ne nous paraissait pas entendable que les règles ne soient pas les mêmes entre l'école, le périscolaire et l'extrascolaire. La coordination et la communication avec la commune de Grésy et les directrices d'écoles, ont permis un travail commun donnant de la sécurité pour les enfants et leurs familles. Au même titre, nous avons fait le choix de maintenir le protocole depuis sa mise en œuvre et encore aujourd'hui. Toujours pour maintenir une stabilité, un cadre, aux enfants et aux familles et ne pas constamment changer les règles.

Toutes ces étapes, n'ont été possible que grâce au sérieux et à l'investissement de nos professionnels. Je tiens à souligner plusieurs points :

- L'importance de notre binôme de direction, Julien et Séverine pour leur capacité de gestion face à tous les changements.
- L'adaptabilité et la disponibilité des adjointes pédagogiques.
- Le relationnel et la communication avec les familles de Charlotte.
- La capacité de nos animateurs à garder leur « pep's » et le sourire en toutes circonstances.
- La rigueur de nos agents de collectivité dans l'application des protocoles sanitaires
- Le professionnalisme de notre comptable Savino sur toutes les conséquences financières liées au COVID.
- Bravo à l'ensemble de l'équipe d'avoir réinventé le cœur de métier de l'acej en adaptant toutes les activités proposées aux enfants vis-à-vis du protocole sanitaire.

Comme vous pourrez le constater lors du rapport financier, nous avons clôturé l'année avec un budget équilibré grâce au maintien des financements de nos partenaires.

Dans le cadre de notre agrément Espace de Vie Sociale en 2020, nous devions mettre en place de nouvelles actions et aborder différemment nos animations locales en associant davantage les habitants. Malheureusement aucune d'entre elles n'a vu le jour. Bien que ces actions n'aient pu avoir lieu, nous avons bénéficié du maintien de tous les financements de la part de la CAF de Savoie au niveau de l'EVS, mais également sur l'ensemble de nos financements habituels. Lors de notre période de fermeture, nous avons bénéficié, de la part de l'Etat, des indemnités liées au chômage partiel ou des aides pour la garde d'enfants.

La DDCSPP nous a aussi accordé une aide exceptionnelle pour l'ouverture estivale. Les communes ont maintenues leur niveau de subvention. Je souhaite enfin remercier Nathalie Schmitt et le département pour leur mobilisation et leur soutien, lorsque nous nous sommes retrouvés dans des difficultés d'approvisionnement en masques et gel, nous avons pu profiter de la distribution de matériel à la suite de la collecte.

Parce que 2020 ne s'est pas limité qu'au Covid, je vous rapporte également des points importants qui ont jalonné l'année.

CLEJ et COPIL devaient avoir lieu à l'automne. Malgré le report de ces 2 instances décisionnelles, nous avons initié un travail conjoint avec les 7 communes. Plusieurs tables rondes ont eu lieu et vont nous permettre d'écrire le futur contrat 2022-2025. Rendez-vous est pris avec nos partenaires institutionnelles et financiers pour finaliser le contrat lors du prochain COPIL à l'automne prochain. Rendez-vous est également pris avec les habitants du territoire, nos partenaires et l'équipe de professionnels pour co-construire notre projet lors du CLEJ qui aura aussi lieu à l'automne.

DEFI la nouvelle plateforme d'inscriptions et règlements aux services proposés par l'ACEJ, est en place depuis la rentrée de septembre. Plusieurs ajustements ont été nécessaires et le sont encore aujourd'hui. Une année pleine sera nécessaire pour prendre la mesure de ce nouvel outil dédié aux familles.

Nous avons continué la mise en conformité réglementaire débutée en 2019, avec un travail complet sur les ressources humaines et une finalisation du RGPD. Du côté des infrastructures, des travaux ont été réalisés dans la cour des maternelles et dans les locaux de l'anim@dos. Merci aux élus de Grésy pour les investissements.

Pour finir, j'aimerais avoir quelques mots pour vous les bénévoles. Lorsque nous avons rejoint l'ACEJ, nous n'imaginions pas vivre toutes les épreuves de cette année. La convivialité et le lien social ont été mis à mal cette année, ce qui n'est pas source de motivation pour vous, bénévoles acéjiens. Je suis consciente qu'aujourd'hui la question d'être bénévole peut être remise en cause. Je vous invite à penser à tous les merveilleux moments passés et surtout à venir. L'année prochaine nous fêterons comme il se doit les 20 ans de l'ACEJ et je souhaite de tout cœur vous y voir nombreux.

Je m'attacherai personnellement en 2021 à ce que chacun d'entre vous trouve sa place au sein de l'association, en intégrant les nouveaux, en conservant les forces vives de l'association et l'état d'esprit qui nous réunit aujourd'hui.

Bravo à tous et encore merci !!!

Gaëlle BARÉ - Présidente

